

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

ปี 2550 เป็นปีมหามงคลของประเทศไทยอีกปีหนึ่ง เนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระชนมพรรษาครบ 80 พรรษา หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และหนังสือพิมพ์โพสต์ ทูเดย์ ได้จัดทำแผ่นปกพิเศษขนาดสี่หน้าหุ้มหนังสือพิมพ์ จำนวน 8 ชุด เพื่อนำเสนอพระราชประวัติและพระอัจฉริยภาพด้านต่างๆ ในรอบ 8 ทศวรรษ รวมทั้งจัดทำหนังสือประมวลพระราชประวัติและพระอัจฉริยภาพในรอบ 8 ทศวรรษดังกล่าวอีกด้วย

ปีนี้ยังเป็นปีที่บริษัทได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ที่ได้เสด็จพระราชดำเนินมาเป็นองค์ประธานในการเปิดศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายของบริษัท ในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 ศูนย์การพิมพ์นี้ตั้งอยู่ที่บนเนื้อที่ 19 ไร่ บนถนนบางนา-ตราด ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิเพียงประมาณ 10 นาที ติดตั้งแท่นพิมพ์ KBA รุ่น PRISMA ทำงานด้วยการควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์ โดยสามารถผลิตสิ่งพิมพ์ที่มีคุณภาพสูงสุด ทำให้บริษัทสามารถให้บริการที่ดีขึ้นแก่ผู้อ่านหนังสือพิมพ์ และผู้ซื้อสื่อโฆษณา

ศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่นี้ได้เริ่มพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ในรูปแบบใหม่ที่มีขนาดกะทัดรัดกว่าเดิม ตั้งแต่เดือนเมษายน 2550 ทำให้มีต้นทุนกระดาษหนังสือพิมพ์ถูกลง

เนื่องด้วยธุรกิจต่างๆ ได้ตัดงบประมาณลงเป็นจำนวนมาก จนทำให้งบประมาณรวมลดลงเมื่อเทียบกับปี 2549 ทั้งนี้เนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในและราคาน้ำมัน ทำให้รายได้รวมของบริษัทลดลงเหลือเพียง 1,634 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.25 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าเสื่อมราคาที่ดินที่บัญชีภายหลังจากที่โรงพิมพ์ใหม่สร้างเสร็จสมบูรณ์ และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการเกษียณก่อนกำหนดในปีนี้ ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิรวมลดลงเป็น 37 ล้านบาท

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
ประเภทของธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวัน รายสัปดาห์ สิ่งพิมพ์อื่นๆ งานบริการการพิมพ์ และบริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกประเภท
ที่ตั้งสำนักงาน	:	136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	+ 66 (0) 2240 - 3700
โทรสาร	:	+ 66 (0) 2240 - 3790
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	:	500,000,000 บาท
ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด	:	0107536001583
Home Page	:	www.bangkokpost.com www.posttoday.com www.student-weekly.com www.jobjob.co.th

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยยะสำคัญต่อบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาดูแลคติน

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้น กระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจ ซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทางด้านราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้า และเก็บสต็อกในปริมาณที่เหมาะสม จึงทำให้สามารถลดความเสี่ยงในด้านนี้ได้ระดับหนึ่ง

2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการ และอุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ แต่บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อยมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยง

ดังกล่าวถือได้ว่าอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

4. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายบริหารได้ควบคุมความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมนอกจากนี้บริษัทมีฐานลูกหนี้การค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย ไม่มีการกระจุกตัว บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ และบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ในบัญชีของบริษัทแล้ว

5. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม วิเคราะห์ผลและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันเวลา

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมา

จากความสนใจพื้นฐานด้านสื่อสารมวลชน นายทหารอเมริกัน พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็ค โคนัลด์ ได้ชักชวนนายประสิทธิ์ ลูกลิตานนท์ ร่วมกันก่อตั้งหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับแรกของประเทศไทยในชื่อ " Bangkok Post " โดยถือกำเนิดขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2489 และมีพลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็ค โคนัลด์ เป็นบรรณาธิการบริหารคนแรก

ต่อมาหลังสงครามโลกครั้งที่สอง นายไคเบล นักลงทุนชาวเยอรมัน ได้ขอซื้อหุ้นของพลตรี อเล็กซานเดอร์ และแต่งตั้ง นายแฮร์รี เฟรเดอริก เป็นบรรณาธิการบริหารคนที่สอง ในปี 2506 ลอร์ด ชอมป์สัน เจ้าพ่อธุรกิจหนังสือพิมพ์เครือข่ายฟลิท ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีการติดตั้งแท่นพิมพ์ และอุปกรณ์การพิมพ์ พร้อมกับนำเทคนิคการพิมพ์สมัยใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

บริษัท โปสต์ พัชชิง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2527

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือพิมพ์ และสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ บริษัท สยามโปสต์ จำกัด จำหน่ายหนังสือพิมพ์ภาษาไทยรายวันในชื่อ " สยามโปสต์ " , บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสต์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายนิตยสารรายเดือน ELLE, ELLE Decor, Cleo และบริษัท บางกอกโปสต์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ เป็นนายหน้าขายโฆษณาให้กับต่างประเทศ ในปี 2539 บริษัท ตรีทศ ทรี-เจนอเรชั่น จำกัด ได้เข้าดำเนินการของ บริษัท สยามโปสต์ จำกัด แทน และได้ปิดกิจการลงในปี 2541

ในกลางปี 2540 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินงานเพื่อรองรับกับวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น โดยมีการหยุดการดำเนินงานแผนกย่อยๆ ของกิจการ และมีพนักงานบางส่วนต้องออกจากงานก่อนสิ้นปี

ปี 2541 บริษัทฯ ได้ปิดแผนกแม่กาจีน และขายหุ้นในบริษัทร่วมทุน "บจก. บางกอกโพสต์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์" รวมทั้งการปิดกิจการของบริษัทย่อย "อัลลายด์ นิวสเพเพอร์" ด้วย

ในกลางปี 2542 โครงการคิดตั้งระบบการจัดหน้าหนังสือพิมพ์ด้วยคอมพิวเตอร์ เพื่อเชื่อมโยงการทำงานในส่วนของหน้าข่าวและหน้าโฆษณา และได้มีการปรับโครงสร้างการทำงานของกองบรรณาธิการบางกอกโพสต์ใหม่ ช่วงปลายปี 2542 บริษัทฯ ได้ยุติการผลิตนิตยสาร Tatler และได้เลิกกิจการบริษัท เวลด์ เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

เดือนพฤศจิกายนของปี 2543 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท เว็บบ แอนด์ ไซเบอร์ จำกัด เพื่อสร้างเว็บไซต์ด้านการเงินแห่งแรกในเมืองไทย แต่ไม่ประสบความสำเร็จ จึงเลิกกิจการในปลายปี 2544

ในระหว่างปี 2544 บริษัทฯ มีความพยายามที่จะเข้าสู่ตลาดโฆษณาสมัครงาน จึงได้เริ่มผลิตและจำหน่ายนิตยสารชีวิตงานขึ้นมา แต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จ จึงต้องทำให้หยุดการผลิตในเดือนมกราคม 2545

นอกจากนั้นในรอบปี 2544 บริษัทฯ ยังได้เพิ่มส่วนต่างๆ ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ขึ้นมา อันจะเป็นประโยชน์และเพื่อสนองความต้องการแก่ผู้อ่านในกลุ่มต่างๆ โดยในส่วนของ Your Money จะนำเสนอข่าวทางการเงิน การธนาคาร ข้อมูลและข้อแนะนำต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารการเงินและธุรกิจในชีวิตประจำวัน Learning Post จะเป็นส่วนที่นำเสนอบทความต่างๆ ที่ครอบคลุมหัวข้อข่าวที่สำคัญๆ ด้านการศึกษาในมุมมองของนักเรียน อาจารย์ นอกจากนี้ยังมีบทเรียนภาษาไทยที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านชาวต่างประเทศอีกด้วย

ในช่วงปลายปี 2545 บริษัทฯ ได้เตรียมการขยายธุรกิจเพิ่ม คือ ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันฉบับภาษาไทยฉบับใหม่ โดยในไตรมาสสุดท้าย บริษัทฯ ได้รับพนักงานใหม่สำหรับกองบรรณาธิการโพสต์ทูเดย์ และในเดือนพฤศจิกายน 2545 ได้มีการแนะนำหนังสือพิมพ์ใหม่ให้กับตัวแทนผู้ซื้อโฆษณาได้รับทราบ

เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2546 บริษัทฯ เปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยฉบับใหม่ภายใต้ชื่อว่า “โพสต์ทูเดย์” ซึ่งเป็นการนำเสนอหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันที่มีรูปแบบที่เหมาะสมกับยุคสมัย เพื่อรองรับกลุ่มผู้อ่านทั้งผู้อ่านโดยทั่วไป และกลุ่มเป้าหมายเฉพาะด้านธุรกิจ ช่วงปลายปี 2546 แผนกหนังสือ ซึ่งเน้นการพิมพ์หนังสือภาษาอังกฤษได้หยุดธุรกรรมต่างๆ

ปี 2547 เป็นปีที่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ มีอายุครบ 58 ปี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์รูปแบบใหม่จึงได้เริ่มออกสู่สายตาประชาชนเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2547 โดยรูปแบบใหม่นี้มีความผสมผสานกันมากขึ้นระหว่างเนื้อหาข่าวที่เพิ่มมากขึ้นและการจัดวางเนื้อหาของข่าวที่เหมาะสม ส่วนหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งถือว่าเพียงดำเนินงานมาเป็นปีที่ 2 ก็สามารถติดอันดับเป็นหนังสือพิมพ์ที่มียอดผู้อ่านมากที่สุด 1 ใน 10 อันดับแรก

ในระหว่างปี บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพสต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เราได้เข้าไปร่วมลงทุนนั้น ได้ร่วมลงทุนเปิดบริษัท เอชเอฟโพสต์-เอ็มซี จำกัด เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายนิตยสาร Marie Claire ซึ่งในปัจจุบันนิตยสาร Marie Claire ก็เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากผู้อ่านและผู้โฆษณาอย่างกว้างขวาง และในช่วงปลายปีบริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อเครื่องพิมพ์ใหม่ที่ทันสมัย ซึ่งจะมีกำลังการผลิตสูงและช่วยประหยัดระยะเวลาในการพิมพ์ ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายตัวของการผลิตและการจำหน่ายที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นมากในอนาคต

เมื่อ 1 สิงหาคม 2548 ซึ่งเป็นวันครบรอบ 59 ปีของการก่อตั้งหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่โลกของสื่อแห่งอนาคต โดยได้จัดตั้งฝ่ายอิเล็กทรอนิกส์มีเดีย มีชื่อว่า “โพสต์ดิจิทัล” เพื่อให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกชนิด

โพสต์ดิจิทัลยังได้สร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอีกหลายรูปแบบ หนึ่งในนั้นก็คือ การจัดทำหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ ทูเดย์ในรูปแบบ “Smart Edition” ซึ่งใครก็ตามที่มีอินเทอร์เน็ตสามารถคลิกเข้าไปอ่านหนังสือพิมพ์ดังกล่าวได้อย่างง่ายดาย ไม่ว่าจะอยู่ ณ มุมใดของโลก โดยจะมีรูปลักษณ์และสไตล์ที่เหมือนกับหนังสือพิมพ์จริงทุกอย่าง และที่สำคัญยังมีฟังก์ชันการทำงานอัจฉริยะอื่นๆ อาทิเช่น การสั่งให้ระบบอ่านหนังสือพิมพ์ให้คุณฟัง การแปลบทความในหนังสือพิมพ์เป็นภาษาต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ได้ปรับปรุงการเสนอบริการบนเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง ได้จัดตั้งเว็บไซต์งานใหม่ www.JobJob.co.th ที่ได้เปิดตัวครั้งแรกไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้บริการโฆษณาหางานของแผนกฯ สามารถเข้าถึงได้ง่าย ทั้งในรูปแบบของสิ่งพิมพ์และออนไลน์ ซึ่งในปัจจุบันสื่อทั้ง 2 รูปแบบ นี้มีความเชื่อมโยงกันมากยิ่งขึ้น

การก่อสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ ที่ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 19 ไร่ ถนนบางนา-ตราด กม. 19 และอยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที ได้เริ่มในเดือนพฤศจิกายน 2548 แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2549 และเริ่มติดตั้งเครื่องจักรในเดือนเดียวกันนี้ โรงพิมพ์เริ่มพิมพ์บางส่วนของหนังสือพิมพ์เพื่อจำหน่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และได้เริ่มพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทั้งฉบับเป็นครั้งแรกคือ ฉบับวันที่ 1 มิถุนายน 2550 โดยทำการปรับขนาดหนังสือพิมพ์ลงจากเดิมที่มีขนาดกว้าง 15.5 นิ้ว ลดลงเหลือ 14 นิ้ว และความสูงเดิม 22.75 นิ้ว เหลือ 21.5 นิ้ว ทำให้สามารถประหยัดกระดาษได้ถึงร้อยละ 12 ทั้งนี้ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยทำให้สามารถลดการสูญเสียกระดาษได้กว่าร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องจักรเดิม

บริษัท ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาเปิดศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่นี้อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 ศูนย์การพิมพ์ใหม่แห่งนี้นับเป็นการลงทุนที่สูงที่สุดเท่าที่ บริษัท เคยลงทุนมา

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตรายการโทรทัศน์และกระจายเสียงทางวิทยุ ตามเป้าหมายทางกลยุทธ์ในการขยายช่องทางในการกระจายข่าวไปยังสื่อชนิดอื่นๆ

ข่าวโพสต์ ทูเดย์ ซึ่งเป็นรายการข่าวภาคภาษาไทยทางโทรทัศน์ความยาว 2 ชั่วโมง เริ่มแพร่ภาพผ่านระบบโทรทัศน์ดาวเทียมชนิด C-band เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2550 ทางช่อง Next Step ผู้ชมโทรทัศน์ดาวเทียมส่วนใหญ่อาศัยอยู่นอกกรุงเทพฯ และการแพร่ภาพผ่านระบบดาวเทียมนี้ยังเข้าถึงผู้ชมโทรทัศน์เคเบิลแบบเสียเงินในส่วนภูมิภาคอีกด้วย โดยทั้ง 2 ช่องทางนี้รวมกันสามารถเข้าถึงผู้ชมประมาณ 5 ล้านครัวเรือน นอกเหนือไปจากการขยายช่องทางในการกระจายข่าวแล้ว รายการโทรทัศน์ยังช่วยเสริมการประชาสัมพันธ์หนังสือพิมพ์ของบริษัทไปพร้อมๆ กัน และยังก่อให้เกิดรายได้จากการโฆษณาทางโทรทัศน์ รวมไปถึงช่วยเพิ่มยอดขายโฆษณาให้กับหนังสือพิมพ์โพสต์ ทูเดย์ อีกด้วย เพราะเป็นการขายโฆษณาร่วมกันระหว่างสื่อโทรทัศน์และหนังสือพิมพ์

เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 40 ของ Flash News ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการผลิต Business Radio 98.0 FM และ GG News Network โดย Business Radio นับเป็นสถานีข่าวทางวิทยุชั้นนำ ส่วน GG News เป็นเครือข่ายข่าวที่มีความมั่นคง บริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในการลงทุนในครั้งนี เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์หนังสือพิมพ์โพสต์ ทูเดย์ และเพิ่มยอดขาย รวมไปถึงเพิ่มช่องทางการโฆษณาให้กับลูกค้าผ่านสื่อชนิดใหม่

ภายหลังการลงทุน GG News ได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น Post-GG News และโพสต์ทูเดย์ได้เริ่มกระจายเสียงรายการสรุปและวิเคราะห์ข่าวรายวันในสถานี Business Radio โดยบริษัทจะพัฒนากลยุทธ์ผ่านความร่วมมือกันในการผลิตรายการข่าว การตลาด และการโฆษณาต่อไป

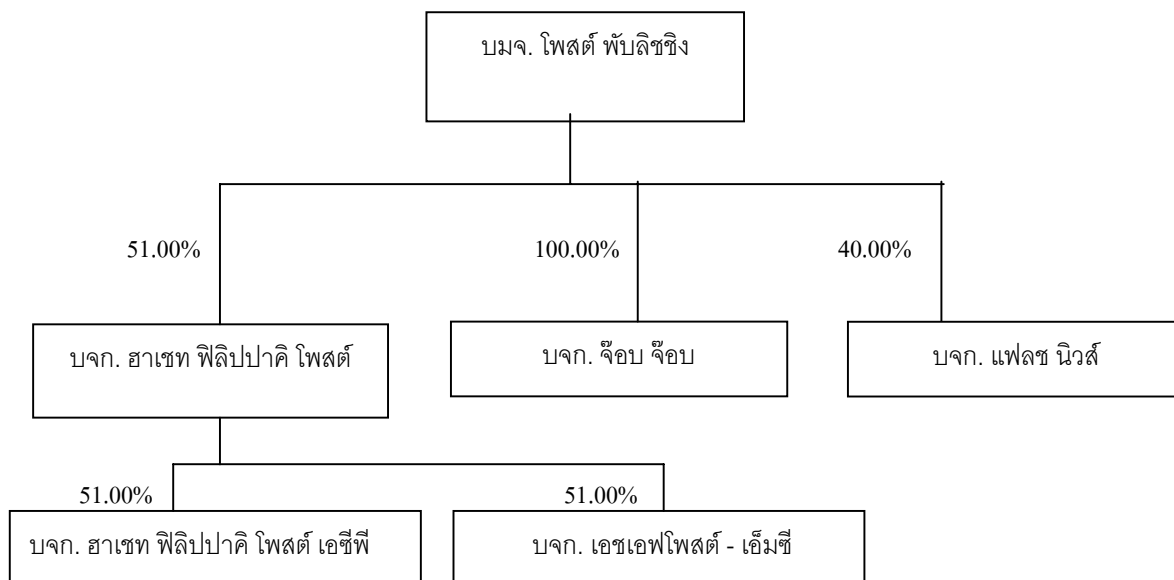
2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท โพสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย และสตีวเด้นท์ วีกลี่ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์สำหรับเด็กในวัยเรียน นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการพิมพ์พาณิชย์เพื่อรับพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของบริษัท บริษัทย่อย และลูกค้าอื่นๆ ภายนอกบริษัท และในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา บริษัทได้เพิ่มบริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกประเภท รวมทั้งเริ่มต้นเพิ่มช่องทางในการให้บริการข่าวสารข้อมูล ทางโทรทัศน์ โดยการผลิตรายการข่าวออกอากาศทางโทรทัศน์วันละสองชั่วโมง และลงทุนในบริษัท บริหารสถานีวิทยุคลื่นข่าว FM ที่กระจายเสียงในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพสต์ จำกัด บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพสต์-เอซีพี จำกัด และบริษัท เอชเอฟโพสต์-เอ็มซี จำกัด เป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทย ภายใต้ชื่อ นิตยสาร ELLE นิตยสาร ELLE DECORATION นิตยสาร CLEO และนิตยสาร MARIE CLAIRE

ประเภท	ชื่อผลิตภัณฑ์ / แผนก	บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์
หนังสือพิมพ์		
หนังสือพิมพ์รายวัน	Bangkok Post	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
หนังสือพิมพ์รายวัน	โพสต์ทูเดย์	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์	Bangkok Post Student Weekly	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
งานพิมพ์เชิงพาณิชย์	แผนกอัลติมาต์ ฟรินท์เตอร์ส	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นิตยสารฉบับแทรก (ภาษาอังกฤษ)	กูรู (รายสัปดาห์)	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
	เดอะแมกกาซีน (รายปักษ์)	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
เว็บไซต์หางาน	จ๊อบ จ๊อบ	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
ข่าวด่วน SMS	ข่าวด่วนภาษาอังกฤษ	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
	ข่าวด่วนภาษาไทย	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นิตยสารภาษาไทย		
นิตยสารภาษาไทยรายเดือน	ELLE	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพสต์
	ELLE DÉCORATION	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพสต์
	CLEO	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพสต์ เอซีพี
	MARIE CLAIRE	บจก. เอชเอฟโพสต์-เอ็มซี จำกัด
นิตยสารรายสามเดือน	BMW	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพสต์
รายการโทรทัศน์	โพสต์นิวส์	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
รายการวิทยุ	Post-GG News	บจก. แฟลช นิวส์

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันเป็นดังนี้



2.3 รายได้รวมทั้งกลุ่มของบริษัทในระยะ 4 ปีที่ผ่านมา

(ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือ หุ้น ของบริษัท	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
หนังสือพิมพ์, สิ่งพิมพ์ ,งานพิมพ์ เชิงพาณิชย์, นิตยสารฉบับ สอดแทรก, เว็บไซต์ หางาน, ข่าวด่วน SMS, รายการ โทรทัศน์และวิทยุ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง	100.0	1,711.7	91.0	1,732.1	92.9	1,777.7	93.4	1,659.0	92.9
ผลิตภัณฑ์นิตยสาร Elle, Elle Décor	บจก. สาขา ฟิลิปปาคี โปสต์	51.0	168.6	9.0	131.6	7.1	136.1	6.6	127.5	7.1
รวมทั้งสิ้น*			1,880.3	100.0	1,863.7	100.0	1,913.8	100.0	1,786.5	100.0

* รวมรายได้อื่นๆ

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาคเช้าภาษาอังกฤษ "Bangkok Post" หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์" หนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์ "Bangkok Post Student Weekly" นิตยสารฉบับแรก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการและของบริษัทในเครือ และให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกชนิด รวมทั้งการให้บริการข่าวสารข้อมูลทางโทรทัศน์และวิทยุ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

- หนังสือพิมพ์ Bangkok Post เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่น่าเสนอข่าวในลักษณะเป็นกลาง มีการตีพิมพ์บทวิพากษ์วิจารณ์ที่ตรงประเด็น เสริมด้วยบทความที่วิเคราะห์เจาะลึกทั้งในส่วนของข่าวในประเทศ ข่าวต่างประเทศ ข่าวธุรกิจ ข่าวเศรษฐกิจและการเงิน ข่าวการเมือง และข่าวสังคม ฯลฯ
- หนังสือพิมพ์ "โพสต์ทูเดย์" ได้เปิดตัวเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2546 เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่น่าเสนอข่าวธุรกิจด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย กระชับ ไม่เยิ่นเย้อจนเกินไป และไม่ใช้ศัพท์ทางเศรษฐกิจที่เข้าใจยาก นอกจากนี้ยังมีการนำเสนอข่าวการเมือง ข่าวต่างประเทศ ข่าวกีฬา ข่าวบันเทิง บทวิเคราะห์ บทแสดงความคิดเห็น เรื่องราวเกี่ยวกับชีวิตของบุคคลที่น่าสนใจ ฯลฯ
- หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ Bangkok Post Student Weekly เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษสำหรับเด็กในวัยเรียน และกลุ่มวัยรุ่น เนื้อหาประกอบด้วย คอลัมน์ข่าว การ์ตูน เพลง เกมส์ และบทสัมภาษณ์ดาราดัง โดยทั้งหมดนี้จะใช้ภาษาอังกฤษที่ง่ายต่อการอ่าน รวมทั้งมีการอธิบายศัพท์ยาก มีการเตรียมบทความสำหรับให้ครูสามารถนำไปใช้ในการเรียนการสอนในห้องเรียนอีกด้วย
- นิตยสารไลฟ์สไตล์ภาษาอังกฤษ ครอบคลุมในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทุกวันศุกร์
- นิตยสารรายปักษ์ภาษาอังกฤษ เดอะแมกกาซีน แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- เว็บไซต์หางานอัจฉริยะ www.JobJob.co.th มีเครื่องมือพิเศษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้สมัครงานและผู้รับสมัคร
- ข่าวด่วน SMS เสนอข่าวด่วน Real-time ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
- รายการข่าวออกอากาศทางโทรทัศน์ "โพสต์นิวส์" ซึ่งแพร่ภาพผ่านระบบโทรทัศน์ดาวเทียมออกอากาศทุกวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 20.00-22.00 น.

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในเครือ

- Elle Magazine เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามระดับสากลเล่มแรกของเมืองไทย Elle ฉบับภาษาไทยมีรูปแบบเช่นเดียวกับ Elle ทั่วโลกที่เน้นทางด้านแฟชั่น ความงาม การดูแลสุขภาพ การแนะนำเกี่ยวกับสูตรอาหาร สถานที่ท่องเที่ยวในดินแดนต่างๆทั่วโลก และแบบแผนการ

ดำเนินชีวิตในรูปแบบของคนไทย Elle Magazine เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามในรูปแบบที่แปลกตา ทันสมัย มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว

- Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านระดับสากลที่รู้จักกันดีทั่วโลก เนื่องจากมี Elle Decoration ฉบับภาษาไทย อยู่ในเครือข่ายถึง 15 ประเทศทั่วโลกที่รวมทั้ง Elle Decoration ฉบับภาษาไทย ซึ่งเป็น Elle Decoration ฉบับที่ 13 ของโลก Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านที่มุ่งเน้นการสร้างสรรค์คุณภาพด้วยความพิถีพิถัน Elle Decoration ฉบับภาษาไทยมีส่วนของข้อมูลจากต่างประเทศและเรื่องราวที่ผลิตและถ่ายทำในเมืองไทยนำมาผสมผสานกันอย่างลงตัวทั้งเรื่องราวและรูปภาพของที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยมจากทั่วโลก หลากหลายความคิดในการนำเครื่องเรือนและของใช้เก๋ๆ มาประยุกต์ใช้ให้ดูใหม่แปลกตาและแหล่งช้อปปิ้งสินค้าเพื่อการตกแต่งจากทั่วเมืองไทย เหมาะกับวิถีชีวิตสมัยใหม่ของคนไทยที่ชื่นชอบในการตกแต่งบ้านอย่างแท้จริง
- Cleo Magazine เป็นนิตยสารภาคภาษาอังกฤษที่เริ่มวางแผงในประเทศออสเตรเลียตามด้วยนิวซีแลนด์ สิงคโปร์และมาเลเซีย เป็นลำดับ สำหรับฉบับภาษาไทยนั้นเป็นประเทศที่ 5 ที่ได้พิมพ์และวางจำหน่าย ซึ่งสามารถรองความนิยมในหมู่ผู้อ่านได้อย่างรวดเร็ว ด้วยบุคลิกพิเศษของ Cleo ที่ตรงกับอัธยาศัยใจคอของคนรุ่นใหม่ไม่ว่าจะเป็นการมองโลกในแง่ดี ความมีชีวิตชีวาชอบสนุกสนานพร้อมที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ใส่ใจที่จะปรับปรุงและเพิ่มพูนเสน่ห์ให้กับตัวเอง นอกจากนี้ Cleo ยังมีรูปเล่มสีสันสวยงาม สะดุดตาและคงคุณภาพระดับสากล
- Marie Claire Magazine ได้เปิดตัวเมื่อเดือนพฤษภาคม 2547 เป็นการร่วมทุนกับ Marie Claire Album (MCA) ประเทศฝรั่งเศส เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามภาษาไทยที่มีรูปแบบและเนื้อหาที่ทันสมัย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทร่วม

- รายการสรุปและวิเคราะห์ข่าวในสถานี Business Radio 98.0 FM “Post-GG News”

3.1.2 ลักษณะลูกค้า แบ่งเป็นประเภทหลักได้ 2 ประเภท

1. ลูกค้าด้านโฆษณา แบ่งเป็น
 - บริษัทเอกชนซี
 - ลูกค้าที่ส่งลงโฆษณาโดยตรง (Direct Customers)
2. ลูกค้าด้านจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
 - สมาชิกรายบุคคลและองค์กร
 - ขายส่ง
 - ขายปลีก (วางร้าน)
 - โรงแรม โรงพยาบาล ธนาคาร
 - สายการบิน
 - สถาบันการศึกษา

3.1.3 ลักษณะรายได้

รายได้	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายโฆษณา	1,326.0	70.5	1,326.4	71.2	1,276.8	66.7	1,222.1	68.4
รายได้จากการขายหนังสือ	399.9	21.3	408.1	21.9	508.2	26.6	457.1	25.6
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	109.2	5.8	90.8	4.9	91.7	4.8	78.7	4.4
รายได้อื่นๆ	45.2	2.4	38.4	2.0	37.1	1.9	28.6	1.6
รวมรายได้	1,880.3	100.0	1,863.7	100.0	1,913.8	100.0	1,786.5	100.0
ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน		24.67		(0.88)		2.69		(6.65)

3.1.4 วัฏจักรของการประกอบธุรกิจ การประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นอยู่กับฤดูกาล

3.2 การตลาด

การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและการให้บริการที่ดีเป็นหัวใจของการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯขายเนื้อที่โฆษณาโดยตรงให้แก่ลูกค้าหรือผ่านตัวแทนบริษัทโฆษณา การขายหนังสือพิมพ์ขายโดยผ่านตัวแทน หรือที่เรียกว่า เอเจนต์หนังสือพิมพ์ ส่วนการขายให้สมาชิกนั้น บริษัทฯ มีการจัดส่งให้โดยตรง

3.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

1. กลยุทธ์ที่สำคัญ

- การจำหน่ายหนังสือพิมพ์

บริษัทฯ รับผิดชอบทั้งสมาชิกรายปี สองปี และสมาชิกราย 6 เดือน โดยสมาชิกจะได้ราคาต่ำกว่ามากเมื่อเทียบกับการซื้อตามแผงหนังสือพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีการแจกแถมของขวัญหรือของสมนาคุณต่างๆแก่สมาชิกโดยตลอดตามโอกาสต่างๆ สำหรับการขายโดยผ่านเอเจนต์ มีการให้ส่วนลดถึง 28% ของราคาขายปลีกหนังสือพิมพ์

- การขายโฆษณา

มีส่วนลดพิเศษให้กับบริษัทตัวแทนโฆษณา ในการซื้อหน้าโฆษณาแต่ละครั้ง และโบนัสพิเศษตอนสิ้นปีด้วย

2. จุดเด่น จุดค้อย

จุดเด่น :

- ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษฉบับแรกของไทยชื่อ “บางกอกโพสต์” ตั้งมานานถึง 60 ปี และเป็นหนังสือพิมพ์ที่ได้รับความเชื่อถือจากทั้งคนต่างชาติและคนไทย

- บางกอกโพสต์ เป็นหนังสือพิมพ์ฉบับเดียวที่ผ่านการตรวจสอบรับรองขอการจำหน่าย จาก Audit Bureau of Circulation
- บางกอกโพสต์เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษที่มียอดจำหน่ายสูงสุดในประเทศไทย
- โพสต์ทูเดย์ เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่มีการวางตำแหน่งสินค้าให้เหมาะสมกับนักธุรกิจรุ่นใหม่ ซึ่งที่ผ่านมาได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นหนังสือพิมพ์ที่เติบโตเร็วที่สุด และมีผู้อ่านมากที่สุดของกลุ่มหนังสือพิมพ์เศรษฐกิจรายวัน

จุดคือย :

- รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ยังขึ้นอยู่กับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

3. ลูกค้าเป้าหมาย แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

- ลูกค้าด้านโฆษณา ได้แก่ บริษัท ห้างร้านทั่ว ๆ ไปที่ต้องการลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ ทั้งการโฆษณาผลิตภัณฑ์ ทำ PR ให้แก่บริษัท การโฆษณาเปิดโรงงานใหม่ การโฆษณารับสมัครงาน ฯลฯ
- ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
 - ◆ ลูกค้าเอเจนต์ 47 %
 - ◆ ลูกค้าประเภท Bulk Sales 17 %
 - ◆ ลูกค้าประเภทสมาชิก 36 %
- ลูกค้าสำหรับงานบริการการพิมพ์ ซึ่งจะมีทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือบุคคลภายนอกและลูกค้าที่เป็นบริษัทในเครือ

4. นโยบายการตั้งราคา

- ประเภทโฆษณา จะไม่ใช้นโยบายการตัดราคากับคู่แข่ง ราคาจะเป็นไปตาม Price List ซึ่งโดยปกติจะสูงกว่าราคาค่าโฆษณาของหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษฉบับอื่นเล็กน้อย เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คุณภาพดี และมีลูกค้าที่แน่นอน ดังนั้นลูกค้าที่ลงโฆษณากับบริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ว่าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างแน่นอน แต่อย่างไรก็ตาม ราคาค่าโฆษณาจะสอดคล้องกับหนังสือพิมพ์ภาษาไทยฉบับหลักๆ การกำหนดราคาจะดูราคาตลาดควบคู่ไปด้วย
- ประเภทการขายสิ่งพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาจะขึ้นอยู่กับคู่แข่งและต้นทุนการพิมพ์
- ประเภทงานบริการการพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ แต่ยังคงคุณภาพงานพิมพ์ที่ดีที่สุดไว้เสมอ

3.2.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- ช่องทางการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของบริษัทฯ มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (สมาชิก)
 2. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่ง - เอเยนต์
 3. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีก - แผงร้าน
 4. การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับสถานศึกษา โรงแรม โรงพยาบาลและสายการบิน
- ช่องทางการจัดจำหน่ายโฆษณาของบริษัทฯ มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง
 2. การจัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา

3.2.3 ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้า แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ลูกค้าโฆษณา เป็นลูกค้าทั่วไป ไม่เจาะจงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยเฉพาะ แบ่งเป็นลูกค้าที่ลงโฆษณาผ่านเอเยนต์ซึ่งจะได้รับส่วนลดประมาณ 15% และลูกค้ารายย่อยที่ลงโฆษณากับบริษัทฯ โดยตรง

2. ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ สัดส่วนของลูกค้าแต่ละประเภทเปรียบเทียบ 3 ปี เป็นดังนี้

สัดส่วนแบ่งตามปริมาณการขายหนังสือพิมพ์เฉลี่ยในแต่ละปี (%)

ประเภท	2550	2549	2548
เอเยนต์	47	51	53
Bulk Sales	17	14	14
สมาชิก	36	35	33
รวม	100	100	100

3. ลูกค้าสำหรับงานบริการการพิมพ์ มีทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทในเครือและลูกค้าภายนอก

3.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-- ไม่มี --

3.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2550 นั้นยังคงมีการขยายตัวดี จากแรงขับเคลื่อนของภาคส่งออกที่ขยายตัวร้อยละ 18.1 จากปีก่อน หรือคิดเป็นมูลค่า 151,147 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ขณะที่อุปสงค์ในประเทศชะลอลงเมื่อเทียบกับปี 2549 แต่เริ่มมีสัญญาณของการฟื้นตัวที่ดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี อย่างไรก็ตามปัจจัยลบที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมยังคงมีอยู่ ทั้งเรื่องระดับราคาพลังงาน น้ำมัน ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น และค่าครองชีพที่ยังคงทรงตัวอยู่ในระดับที่สูง

- 3.3.1 แนวโน้มการเติบโตและการพัฒนาของอุตสาหกรรม การวางระเบิดในกรุงเทพมหานครในคืนวันขึ้นปีใหม่ รวมทั้งปัญหาทางการเมือง ทำให้ภาคธุรกิจขาดความมั่นใจที่จะใช้จ่ายด้านโฆษณา ค่อนข้างสูง ธุรกิจต่างๆ ตัดงบการตลาด การโฆษณา และการประชาสัมพันธ์ จนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ในทุกสื่อ ปัจจัยนี้มีผลกระทบทางด้านลบต่อการเติบโตของรายได้ การขายโฆษณาของบริษัท แนวโน้มภาวะธุรกิจในปีนี้ก็ไม่ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ สิ้นพระชนม์เมื่อต้นเดือนมกราคม 2551 และคาดว่าประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศจะร่วมไว้อาลัยเป็นเวลา 100 วัน จึงเป็นที่คาดหมายว่าการใช้จ่ายทางการตลาด การโฆษณา และประชาสัมพันธ์ จะเริ่มเพิ่มสูงขึ้นในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2551 เมื่อพ้นจากการไว้อาลัย และรัฐบาลใหม่เข้าบริหารประเทศเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- 3.3.2 สภาพการแข่งขัน การเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2550 ที่ชะลอตัวเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์ซึ่งอยู่ในภาวะชะลอตัวอันเป็นผลมาจากราคาน้ำมันและความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง แต่ด้วยคุณภาพของสินค้าและการเป็นสื่อที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ประกอบกับการมีหนังสือพิมพ์รายวัน 2 ฉบับ จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงครองส่วนแบ่งตลาดได้อย่างมั่นคง โดยเฉพาะหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในแง่คุณภาพของหนังสือพิมพ์ โดยสิ่งที่สะท้อนให้เห็นอย่างเด่นชัดนั่นคือ การได้รับรางวัลจากสถาบันสื่อมวลชนทั้งในและต่างประเทศถึง 9 รางวัล ซึ่งเป็นเรื่องไม่ง่ายนักที่หนังสือพิมพ์ฉบับใดจะทำได้ภายในเวลาปีเดียว
- 3.3.2.1 ความเป็นไปได้ที่จะมีคู่แข่งรายใหม่ สำหรับในระยะสั้นแล้วมีความเป็นไปได้น้อยมากที่จะมีคู่แข่งรายใหม่ด้านหนังสือพิมพ์รายวันภาคภาษาอังกฤษและภาษาไทย เนื่องจากการผลิตหนังสือพิมพ์เพื่อจำหน่ายถือเป็นทักษะเฉพาะด้านที่ต้องอาศัยประสบการณ์สั่งสมมาช้านาน จึงมีความจำกัดทางด้านบุคลากร นอกจากนี้เทคโนโลยีในการผลิตก็ต้องใช้เงินลงทุนสูงพอสมควร อย่างไรก็ตามการโฆษณาทางสื่ออินเทอร์เน็ต หรือบริการหนังสือพิมพ์ทางอินเทอร์เน็ตก็เริ่มมีบทบาทมากขึ้นในปัจจุบัน แต่ก็ยังไม่สามารถใช้ทดแทนสื่อสิ่งพิมพ์ได้ในระยะเวลาอันใกล้ ปัจจุบันสื่ออินเทอร์เน็ตจึงถือเป็นสื่อที่ให้บริการข่าวสารรูปแบบใหม่ แต่ผู้บริโภคเลือกใช้สื่อแต่ละประเภทด้วยวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันคือ เลือกเปิดอินเทอร์เน็ตเพื่อพักผ่อน หรือดูข้อมูลเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ธุรกิจ และสุขภาพ เลือกอ่านหนังสือพิมพ์ติดตามข่าวเจาะลึก ข่าวการเงิน ข่าวกีฬา เป็นต้น
- 3.3.2.2 สินค้าทดแทนและอำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย สินค้าทดแทนในส่วนของการขายหนังสือพิมพ์มีน้อยเนื่องจากคู่แข่งที่สำคัญมีเพียงรายเดียวและคุณภาพสินค้าต่างกันอย่างเห็นได้ชัด แต่ในส่วนของการโฆษณา ผู้ซื้อสื่อโฆษณายังมีทางเลือกมากพอสมควรในการลงโฆษณา หากผู้บริโภคมีได้ตระหนักถึงความแตกต่างในความสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เนื่องจากราคาค่าโฆษณาค่อนข้างแตกต่างกัน อำนาจต่อรองของผู้ซื้อโฆษณามีบ้างตามสมควร โดยลูกค้าสามารถที่จะต่อรองเพื่อรับเงื่อนไขที่ดีกว่าหากเป็นลูกค้ารายใหญ่หรือลูกค้าที่ทำกิจกรรมทางการตลาดร่วมกับบริษัทฯ ส่วนในแง่ของผู้ขายสินค้า สินค้าที่เป็น

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กระดาษที่ใช้พิมพ์หนังสือพิมพ์ ซึ่งผู้ขายวัตถุดิบจะมีอำนาจต่อรองกับบริษัทฯค่อนข้างมาก เนื่องจากผู้ขายวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการที่อยู่ในต่างประเทศและมีผู้ประกอบการรายใหญ่อยู่ไม่มากนัก

3.4 การผลิต หรือการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

3.4.1 ที่ตั้งและจำนวนโรงงาน

อาคารสำนักงานและอาคาร โรงพิมพ์ตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่กว่า 7 ไร่ของบริษัทฯ เลขที่ 136 อาคาร บางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 และอาคาร โรงพิมพ์ใหม่เนื้อที่ 19 ไร่ซึ่งตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ ซึ่งเปิดดำเนินงานในเดือนเมษายน ปี 2550

3.4.2 กำลังการผลิต

บริษัทฯ ได้ลงทุนในการสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ด้วยเงินลงทุนประมาณ 980 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นการลงทุนที่มากที่สุดในประวัติศาสตร์กว่า 61 ปีของบริษัท และเป็นการต่อยอดความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ในการรับใช้สังคมไทยและประเทศชาติในฐานะสื่อมวลชน ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งนี้ ประกอบด้วยโรงพิมพ์ ซึ่งมีเนื้อที่ 8,500 ตารางเมตร และมีโรงเก็บกระดาษพิมพ์อีก 1,200 ตารางเมตร การทำงานที่นี่ ใช้เทคโนโลยีการพิมพ์ที่ทันสมัยที่สุดของ KBA รุ่น PRISMA ของ บริษัท KOENIG & BAUER AG จากประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นแท่นพิมพ์ระบบ 4/1 หรือ DOUBLE WIDTH/SINGLE PLATE แท่นแรกในเอเชียอาคเนย์ โดยระบบการทำงานทุกอย่างได้รับการควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะสามารถผลิตสิ่งพิมพ์ที่มีคุณภาพสูงที่สุด นอกจากนั้น ยังสามารถใช้ในการพิมพ์หน้าหนังสือพิมพ์ 8 หน้าติดกัน (PANORAMA) เป็นเครื่องแรกในประเทศไทย และสามารถพิมพ์หน้าสี่สีได้พร้อมกันถึง 32 หน้า มีกำลังการผลิตสูงถึง 75,000 ฉบับต่อชั่วโมง

นอกจากนั้น บริษัทยังได้นำระบบ COMPUTER TO PLATE ของ AGFA POLARIS XEV มาใช้ในการส่งต้นฉบับที่จัดหน้าเสร็จแล้วมายังเครื่องทำเพลต โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนการทำเพลตแบบใช้ฟิล์มอย่างแต่ก่อน ทำให้สามารถส่งหน้าหนังสือพิมพ์จากระบบคอมพิวเตอร์ของกองบรรณาธิการที่คลองเตยมายังศูนย์การพิมพ์แห่งนี้ได้โดยตรง ทำให้ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งนี้ เป็นศูนย์การพิมพ์ที่ทันสมัยที่สุดในประเทศไทย

สำหรับขั้นตอนหลังการพิมพ์นั้นได้นำเอาเทคโนโลยีเมิร์มจาก SCHUR PACKAGING SYSTEMS ประเทศเยอรมนี ประกอบด้วยเครื่องสอดหนังสือพิมพ์ 4 เครื่อง ระบบสายพานส่งหนังสือพิมพ์จากแท่นพิมพ์มายังเครื่องหีบห่อ เครื่องมัด และเครื่องห่อ

ศูนย์การพิมพ์แห่งนี้ ได้เริ่มทดลองพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ในรูปแบบเล่มขนาดใหญ่แบบ AMERICAN BROADSHEET ที่มีความกะทัดรัด มาตั้งแต่เดือนเมษายน และได้เริ่มพิมพ์อย่างครบวงจรเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2550

	ปี 2550	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547
กำลังการผลิตสูงสุด (ฉบับต่อวัน)	340,000	240,000	240,000	240,000

3.4.3 นโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถผลิตหนังสือพิมพ์ได้โดยเฉลี่ย 75,000 ฉบับต่อชั่วโมง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาในการปิดข่าวในแต่ละวันด้วย กล่าวคือ ถ้ามีการปิดข่าวเร็วก็จะสามารถพิมพ์จำนวนฉบับได้มากขึ้น

3.4.4 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตคือ กระดาษหนังสือพิมพ์ ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศมากกว่า 90% สำหรับเพลทและหมึกพิมพ์นั้น บริษัทฯ จะจัดซื้อผ่านตัวแทนภายในประเทศทั้งหมดโดยมีสัญญาผูกพันตลอดปี

วัตถุดิบประเภทกระดาษที่ใช้พิมพ์หนังสือพิมพ์

	ปี 2550	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547
ปริมาณการใช้ต่อปี (เมตริกตัน)	11,246	13,241	13,367	12,411
ราคากระดาษ (US\$/ตัน)	589.97	545.92	515.04	427.18
ราคากระดาษ (บาท/กิโลกรัม)	21.94	22.33	22.11	18.73
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยต่อปี	36.18	39.30	40.82	41.07

3.5 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

3.5.1 บัตรส่งเสริมการลงทุน

-- ไม่มี --

3.5.2 สิทธิอื่น

-- ไม่มี --

3.5.3 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

-- ไม่มี --

4. การวิจัยและพัฒนา

-- ไม่มี --

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

5.1.1 ที่ดิน อาคาร

บริษัทฯ มีที่ตั้งอยู่ 2 แห่ง คือ

1. ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย เลขที่ 999 หมู่ที่ 9 ถนนบางนา – ตราด กม.19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 บนเนื้อที่ประมาณ 19 ไร่ ใช้เวลาเดินทางจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที เริ่มการก่อสร้างกลางปี พ.ศ. 2548 ปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาทรงเป็นองค์ประธานในการเปิดศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ณ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 อย่างเป็นทางการ

2. อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 บนเนื้อที่กว่า 7 ไร่ ประกอบด้วยอาคาร 8 ชั้น ซึ่งเป็นที่ตั้งของห้องทำงานฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี ฝ่ายโฆษณา ฝ่ายการตลาด ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายจัดจำหน่าย และฝ่ายสมาชิก รวมทั้งบริษัทในเครือด้วย อาคารบริการประกอบด้วยห้องอาหาร ห้องพยาบาล ห้องออกกำลังกาย เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน

สำหรับกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ตั้งอยู่ ณ อาคาร โรงพิมพ์ (ซึ่งปัจจุบันอาคารนี้ใช้เป็นสถานที่ทำการพิมพ์ของแผนกงานพิมพ์พาณิชย์ ส่วนการพิมพ์หนังสือพิมพ์ย้ายสถานที่พิมพ์ไปที่ ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย) ส่วนกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ จะตั้งอยู่ ณ อาคารสำนักงาน โดยที่ทุกอาคารนั้นสามารถเชื่อมถึงกันได้ตั้งแต่อาคารจอดรถอันกว้างขวาง อาคารโรงพิมพ์ ตลอดไปจนถึงอาคารสำนักงานด้านหน้า ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อประสานงานภายในบริษัทฯ

อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยสมบูรณ์ประกอบไปด้วยแท่นพิมพ์อันทันสมัย เครื่องเยกสี เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพที่จะสามารถรองรับความต้องการในเรื่องการผลิตต่อไปได้อีกในอนาคต

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ณ 31 ธันวาคม 2550)

ที่ดิน	202	ล้านบาท
อาคาร	859	ล้านบาท
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,161	ล้านบาท
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	142	ล้านบาท
อาคารระหว่างก่อสร้าง และ เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	11	ล้านบาท
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ราคาทุน)	2,375	ล้านบาท
หัก : ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,090)	ล้านบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (มูลค่าสุทธิตามบัญชี)	1,285	ล้านบาท

5.1.2 เครื่องจักรที่สำคัญ

เครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)	จำนวนปีที่ใช้งานมาแล้ว (โดยประมาณ)
<u>- แผนกผลิตหนังสือพิมพ์</u>		
เครื่องพิมพ์หนังสือพิมพ์ (Web Printing)	3	16-19
เครื่องพิมพ์หนังสือพิมพ์ (KBA)	1	0
เครื่องผลิตเพลต (AGFA)	1	0
ระบบ Mailroom พร้อมอุปกรณ์ (SCHUR)	1	0
เครื่องสอดแทรกหนังสือพิมพ์ (Inserting Equipment)	4	0-5
<u>- แผนกบริการการพิมพ์</u>		
เครื่องพิมพ์ 4 สี	3	12-19
เครื่องเข้าเล่ม (Perfect Binding)	1	13
เครื่องพับ (Folding Machine)	3	14-19
เครื่องเย็บ (Stitching Machine)	2	3-18

5.1.3 ทรัพย์สินธรรมชาติที่มีการหมดเปลือง

-- ไม่มี --

5.1.4 สินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญในการดำเนินงาน

ได้แก่ อาคารสำนักงาน อาคาร โรงพิมพ์ ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย เครื่องจักรและอุปกรณ์
(รายละเอียดดูในหัวข้อ 5.1.1 และ 5.1.2)

5.1.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

-- ไม่มี --

5.1.6 การเปลี่ยนวิธีการบันทึกจาก historical value เป็น fair value

-- ไม่มี --

5.2 เงินลงทุน

5.2.1 รายละเอียดของเงินลงทุน

เงินลงทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วย

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
1. บริษัท จ๊อบ จ๊อบ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไชแอม คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด”) *	จำหน่ายหนังสือต่างประเทศและ Pocket Book	0.03	100.00	0.03
2. บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสต์ จำกัด	ผลิตนิตยสาร Elle, Elle Décor, Cleo	25.00	51.00	12.75
3. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	บริหารสถานีวิทยุ	25.00	40.00	10.00

* ปัจจุบันไม่มีกิจกรรมดังกล่าวแล้ว

5.2.2 มูลค่าเงินลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2550 ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

หน่วย : บาท

บริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย				
บริษัท จ๊อบ จ๊อบ จำกัด	25,000	100.00	25,000	97,060
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			25,000	97,060
กิจการร่วมค้า				
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสต์ จำกัด	25,000,000	51.00	12,750,000	60,804,883
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสต์-เอชพี จำกัด	10,000,000	26.01	-	20,130,865
รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า			12,750,000	80,935,748
บริษัทร่วม				
บริษัท เอชเอฟโปสต์-เอ็มซี จำกัด	50,000,000	24.99	13,005,000	(7,528,283)
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	15,000,000	40.00	10,000,000	10,000,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			23,005,000	2,471,717
รวมเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย				83,504,525
บริษัททั่วไป				
Singapore Press Holdings Ltd.	27,393,300,000	0.00	16,124	
รวมเงินลงทุนในบริษัททั่วไปสุทธิ			16,124	

หมายเหตุ : บริษัททั่วไปไม่มีการประเมินตามวิธีส่วนได้เสีย

5.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

5.3.1 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ปรับด้วยราคาประเมิน

-- ไม่มี --

5.3.2 มูลค่าสินทรัพย์หลังจากหักภาระผูกพัน

ไม่มีภาระผูกพันต่อสินทรัพย์

5.3.3 มูลค่าสินทรัพย์ต่อหุ้น

- ราคาตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2550 = 3.65 บาทต่อหุ้น
(ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

6. โครงการในอนาคต

แม้ว่าแนวโน้มภาวะธุรกิจในปีหน้าจะยังไม่ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในไตรมาสแรกจากการสิ้นพระชนม์ของสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ เมื่อต้นเดือนมกราคม 2551 และประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศจะร่วมไว้อาลัยเป็น 100 วัน แต่คาดว่าจะการใช้จ่ายทางด้านการตลาด การโฆษณา และประชาสัมพันธ์ จะเริ่มเพิ่มสูงขึ้นในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2551 เป็นต้นไป โดยบริษัทได้มีโครงการต่างๆ ดังนี้

ในด้านสื่อโทรทัศน์ จะขยายการแพร่ภาพไปยังระบบโทรทัศน์ดาวเทียม KU band และช่องอื่นๆ รวมไปถึงช่องฟรีทีวี โดยรายการข่าวโพสต์ ทูเดย์นับเป็นส่วนสำคัญซึ่งจะเปิดตัวในปี 2551 นี้

ทางด้านสื่อวิทยุ จากการเข้าถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัทแฟลช นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการผลิต Business Radio 98.0 FM และ GG News บริษัทมีแผนการพัฒนากลยุทธ์ผ่านความร่วมมือกันในการผลิตข่าว การตลาด และการโฆษณาต่อไป และนอกจากนี้รายการทั้งทางวิทยุและโทรทัศน์ของบริษัทจะออกอากาศผ่านเว็บไซต์ Bangkokpost.com และ Posttoday.com อีกด้วย

สำหรับตลาดโฆษณานั้น ด้วยอุปกรณ์การพิมพ์ที่ทันสมัยทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ลงโฆษณาในรูปแบบ Super Panorama (การพิมพ์ความยาวต่อเนื่องกัน 8 หน้าบนกระดาษ Newsprint หรือ Bond) ซึ่งในปัจจุบันบริษัทถือเป็นผู้พิมพ์เพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่ให้บริการด้วยระบบอัตโนมัติ

สำหรับการบริการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้น โพสต์ดิจิทัลได้มีการออกแบบเว็บไซต์จัดหางาน jobjob.co.th ใหม่ โดยเพิ่มเนื้อหาภาษาไทยในการจับคู่ผู้สมัครงานเข้ากับตำแหน่งงานที่เหมาะสม โดยดำเนินงานร่วมกันกับ MSN Thailand และบริษัทจะยังคงจะพัฒนาการบริการในระบบออนไลน์ต่อไปเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่จะขยายสถานภาพความเป็นผู้นำจากสื่อสิ่งพิมพ์ไปสู่สื่อในระบบออนไลน์ต่อไป

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีได้เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

8. โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 505,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

8.1 ทุนและการถือหุ้น - ประวัติ

(ก) ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2527 จำนวน 20 ล้านบาท ต่อมาในปี 2532 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 81 ล้านบาท เป็น 101 ล้านบาท ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท

(ข) ลดทุนจดทะเบียนฯ ของบริษัทจาก 101,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการยกเลิกทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2539

(ค) ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2539 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 100,000,000 บาท เป็น 505,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มอีก 40,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยกำหนดใช้หลักเกณฑ์ในการจัดสรรดังนี้

1. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 4 หุ้นใหม่ต่อ 1 หุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท
2. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น ให้แก่บุคคล และตามวิธีการอันจะเป็นประโยชน์ต่อพนักงานและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป

การเพิ่มทุนได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539 ทุนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 500 ล้านบาท

(ง) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ จาก 10 บาท ต่อหุ้นเป็น 1 บาทต่อหุ้น (โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500 ล้านหุ้น) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2547

8.2 พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

-- ไม่มี --

8.3 ผู้ถือหุ้น

รายงานการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	4 พ.ค. 50	
		จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	118,000,000	23.60
2	บริษัท เซ้าท์ ไซน่า มอร์นิ่ง โปสต์ พับลิชเชอร์ จำกัด	106,375,750	21.28
3	นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	63,428,150	12.69
4	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,463,480	3.69
5	นายวรชัย พิจารณ์จิตร	17,108,000	3.42
6	บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
7	ห้างหุ้นส่วนจำกัด สียงค์	13,307,510	2.66
8	นางนิจอพร จระณะจิตต์	12,620,620	2.52
9	บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	10,892,730	2.18
10	นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	10,000,000	2.00
		384,108,030	76.82

ที่มา : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

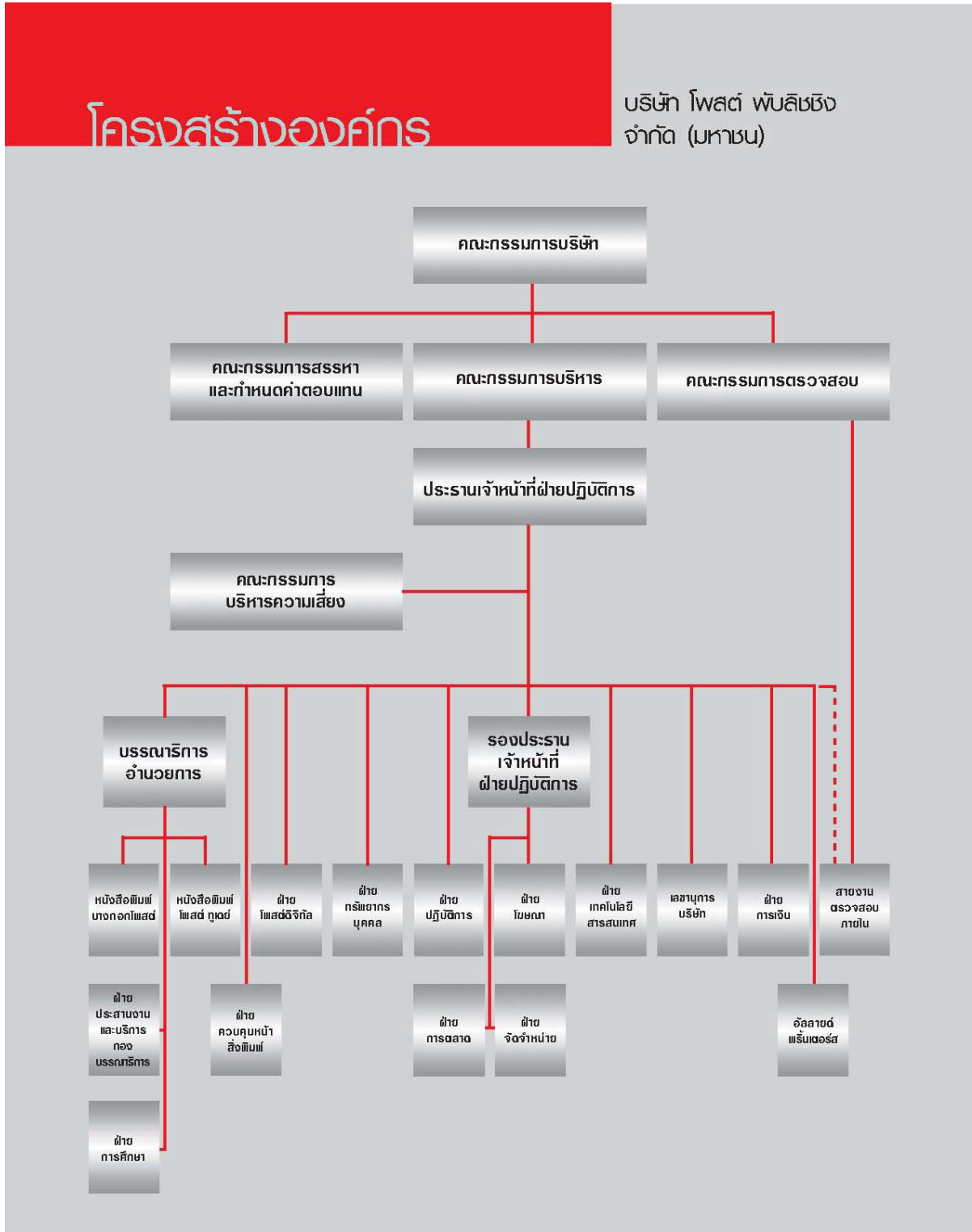
8.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินปันผลนั้นจะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุนและสภาพคล่องของกิจการด้วย โดยเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2550 ให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06 บาทต่อหุ้น จำนวนทั้งหมด 500,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 พฤษภาคม 2551 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมิได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลยอดเงินปันผลประจำปี 2550 จึงเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.06 บาท

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ

9.1.1 ผังองค์กร



9.1.2 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ชนะชานันท์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายลินด์ลีย์ จอห์น ฮอลโลเวย์ *	กรรมการอิสระ
4. นายพิชัย วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ
5. ดร. ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. นายไชย ฌ สีลวันต์	กรรมการ
7. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ
8. นายเอกกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ
9. นายคว็อก กูณ เอียน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
10. นางสาวแนนซี วาเลียนเต	กรรมการ
11. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
13. นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ดูส ฟินเดอร์ลินเดน **	กรรมการ และกรรมการบริหาร
14. นายเควิด จอห์น อาร์มสตรอง	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
15. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท นายภัค เฟงศรี

ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารระดับสูงในปี พ.ศ. 2550 เท่ากับ 76.7 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น เท่ากับ 2.9 ล้านบาท

หมายเหตุ * นายลินด์ลีย์ จอห์น ฮอลโลเวย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550

** นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ดูส ฟินเดอร์ลินเดน ส่งจดหมายลาออกจากตำแหน่งกรรมการลงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และบริษัทได้รับจดหมายลาออกดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น กระทำหน้าที่ใดๆแทนคณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบันคือ

1. นายคว็อก กุน เอียน
2. นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ดีส ฟินเดอร์ลินเดน *
3. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
5. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
6. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือกรรมการบริษัทในการกำกับ และติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิดรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

9.1.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการของบริษัท (ยกเว้นประธานกรรมการ) จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 8 คน คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารโดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

- | | |
|--|---------------------|
| 1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง | |
| 3. นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ดีส ฟินเดอร์ลินเดน* | |
| 4. นายคว็อก กุน เอียน | |
| 5. นายวรชัย พิจารณ์จิตร | |

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร นายภักดิ์ เฟ่งศรี

หมายเหตุ * นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ดีส ฟินเดอร์ลินเดน ส่งจดหมายลาออกจากตำแหน่งกรรมการลงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และบริษัทได้รับจดหมายลาออกดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงินตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์

9.1.4 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. ดร. ศิริ การเจริญดี ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาศนาสง

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางฉันทนา สืบสิน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

2. การควบคุมภายใน

- 2.1 ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมความสำคัญของการควบคุมภายในเพื่อให้พนักงานทราบถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน
- 2.2 พิจารณาประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัทสำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน และการควบคุมความปลอดภัยของระบบข้อมูลของบริษัท
- 2.3 พิจารณาความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารในการควบคุมความปลอดภัยของระบบข้อมูล และระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนสำรองในกรณีที่ระบบการเงิน และการดำเนินงานตามปกติของบริษัทล้มเหลว
- 2.4 ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามคำแนะนำของสายงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

3. รายงานทางการเงิน

3.1 ทั่วไป

- 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่มีนัยสำคัญและการจัดการของฝ่ายบริหารในเรื่องดังกล่าว
- 2) ปรีกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอิสระ ถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน
- 3) สอบทานรายงานทางบัญชีที่สำคัญ และรายงานอื่นๆ รวมถึง ประกาศข้อบังคับทางวิชาชีพล่าสุด และทำความเข้าใจกับผลกระทบที่เกิดกับงบการเงิน
- 4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น และแผนงานในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว
- 5) สอบทานข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบที่สำคัญกับงบการเงิน

3.2 งบการเงินประจำปี

- 1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วน และได้จัดทำขึ้นสอดคล้องกับข้อมูลทีคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว และงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามหลักบัญชีทั่วไป
- 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อน หรือผิดปกติ
- 3) ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจ เช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การตั้งสำรอง และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทานงบการเงินและผลของการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาที่พบ
- 5) แนะนำคณะกรรมการบริษัทในการนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและมีความถูกต้องพอควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายของฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงินซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี เหตุการณ์ไม่ปกติ และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล

4. การตรวจสอบภายใน

- 4.1 สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายในเพื่อให้เป็นที่พอใจว่า สายงานตรวจสอบภายในจะสามารถดำเนินการได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล
- 4.2 สอบทานคุณสมบัติของพนักงาน ในสายงานตรวจสอบภายในรวมทั้งควบคุมกระบวนการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนแปลงความรับผิดชอบ ผลตอบแทน การเลิกจ้าง ของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
- 4.3 สอบทานประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายใน
- 4.4 จัดให้มีการประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ในเรื่องให้เห็นสมควร
- 4.5 ติดตามให้ผู้ตรวจสอบภายในนำเสนอผลการตรวจสอบ และคำแนะนำในระยะเวลาที่สมควร
- 4.6 ติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาที่สมควร

5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 5.1 จัดให้มีระบบที่ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 5.2 พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งรวมถึงพิจารณาปริมาณของบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำให้แก่บริษัท
 - 5.3 อนุมัติบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำให้แก่บริษัท
 - 5.4 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 5.5 สอบทานขอบเขตของการสอบบัญชี และดำเนินการให้เป็นที่พอใจว่า ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะสามารถดำเนินการได้โดยอิสระปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล
 - 5.6 สอบทานผลงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 5.7 ติดตามการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่าปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณ และคิดค่าสอบบัญชีอย่างมีเหตุมีผล
 - 5.8 ติดตามให้มีการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้ตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม
 - 5.9 จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องที่เห็นสมควร
 - 5.10 ติดตามให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนำเสนอผลการตรวจสอบ และคำแนะนำในระยะเวลาที่สมควร
 - 5.11 สอบทานว่าหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนั้นเป็นไปตามมาตรฐานที่ปฏิบัติกันโดยทั่วไป
 - 5.12 ติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะเวลาที่สมควร

6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
 - 6.1 สอบทานประสิทธิภาพของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งการสืบสวนการทุจริต และการติดตามของฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ
 - 6.2 จัดให้ฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายในรายงานการดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆอย่างสม่ำเสมอ
 - 6.3 สอบทานให้เป็นที่พอใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆอย่างครบถ้วน
 - 6.4 สอบทานผลของการดูแลการกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจัดทำโดยหน่วยราชการที่กำกับดูแลบริษัท

7. การดูแลให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในของบริษัท
 - 7.1 สอบทานจนเป็นที่พอใจได้มีการจัดทำนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
 - 7.2 ประเมินฝ่ายบริหารว่ามีความตั้งใจที่จะติดต่อสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงาน ให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่

- 7.3 สอบทานขั้นตอนการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงานของบริษัท
- 7.4 จัดให้ฝ่ายบริหารรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงานของบริษัท
- 8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน
 - 8.1 สอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน
 - 8.2 สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
 - 8.3 ดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ
- 9. การรายงาน
 - 9.1 รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานและคำแนะนำที่เหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
 - 9.2 จัดให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 10. อื่นๆ
 - 10.1 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
 - 10.2 จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีจำเป็น
 - 10.3 สอบทานและให้คำแนะนำในการปรับปรุงกฎบัตรกรรมการตรวจสอบ แก่คณะกรรมการบริษัท
 - 10.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

9.1.5 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

1. นายพิชัย วาสนาส่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายภักดิ์ เฟ่งศรี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
6. การจัดให้มีการปรึกษากับผู้บริหารให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

9.1.6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหาร ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายบริหารพิจารณา
2. คัดเลือกวิธีการบริหารความเสี่ยงที่จะช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล
4. เสนอการบริหารความเสี่ยง มาตรการการควบคุม และแผนปฏิบัติงานให้ฝ่ายบริหาร
5. ติดตามการบริหารความเสี่ยง
6. รายงานต่อฝ่ายบริหาร
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ

การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวน กรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ให้กรรมการคนที่ได้ออยู่ใน ตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้ง บุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่างเว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติ ของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของ คณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการ ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายใน 1 เดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลง นั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการ สรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ บริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยหุ้นดังกล่าวข้างต้นจะต้องถือมา เป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 1 ปี จนถึงวันที่ยื่นเสนอ พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนา ใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือ หนังสือ สำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มียกเว้นห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการ เลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้น ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณา

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่ สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดกล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 5 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่าง อิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและ คุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้า รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

9.1.7 บันทึกการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ.2550

ชื่อ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ บริหาร	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1.นายชวลิต ณะชานันท์	4/4				1,898
2.นายไชย ณ สีลวันต์	4/4				373
3.นายชาติศิริ โสภณพนิช	3/4				332
4.นายเควิด จอห์น อาร์มสตรอง	4/4	6/6			0
5.นายเอกฤทธิ บุญปิติ	4/4				373
6.นายจอห์น ทอมป์สัน	4/4		4/4		677
7.นายโจฮานเนส เบร์นาร์ดีส ฟินเคอร์ลินเดน	4/4	4/6			1,107
8.นายคว็อก กูณ เอียน	0/4	1/6			817
9.นายลินด์สีย์ จอห์น ฮอลโลเวย์	3/4				332
10.นางสาวแนนซี วาเลียนเต	2/4				291
11.นายพิชัย วาศนาส่ง	2/4		3/4	2/2	636
12.ดร. ศิริ การเจริญดี	4/4		4/4	2/2	1,241
13.นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	4/4				0
14.นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	4/4	6/6			1,522
15.นายวรชัย พิจารณ์จิตร	4/4	6/6		2/2	1,323
					10,922

ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเท่ากับ 76.7 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น เช่น เงินสหทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น เท่ากับ 2.9 ล้านบาท

9.2 ฝ่ายบริหาร

รายชื่อฝ่ายบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง	อาร์มสตรอง	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	เวชชาชีวะ	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
4. นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	ชื่นสุขสวัสดิ์	บรรณาธิการอำนวยการ
5. นายพัฒนาพงษ์ จันทรานนทวงศ์	จันทรานนทวงศ์	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
6. นายณ กาฬ เลาหะวิไลย	เลาหะวิไลย	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
7. นายอนุสรณ์ ยุกตะนันท์	ยุกตะนันท์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายโฆษณา
8. นายโกวิท สนั่นดั่ง	สนั่นดั่ง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์
9. นายกิตติ วิจักขณ์ประเสริฐ	วิจักขณ์ประเสริฐ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี
10. นายพรชัย แสงอรุณ	แสงอรุณ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล
11. นายเอกกมล จงคดีกิจ	จงคดีกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
12. นายเลิศศักดิ์ จตุรพล	จตุรพล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
13. นางจันทนา สืบสิน	สืบสิน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
14. นายภัก เพ่งศรี	เพ่งศรี	เลขานุการบริษัท

9.3 รายละเอียดคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชวลิต ณะชานันท์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	78	-	2540 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	65	12.69	2525 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายคว็อก กุน เอียน กรรมการ และกรรมการบริหาร	52	-	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายไชย ณ ศิลวันต์ กรรมการ	49	-	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	53	3.42	2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานใน ระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายโจฮานเนส เบอรรนาร์ดูส ฟินเดอร์ลินเดน กรรมการ และกรรมการบริหาร	82	-	2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
นายพิชัย วาสนาส่ง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ ตรวจสอบ	78	-	2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	59	-	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	48	-	2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง กรรมการ กรรมการบริหาร ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	60	-	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ	45	2.00	2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	43	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
นางสาวแนนซี วาเลียนเด กรรมการ	43	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
นายลินด์ลีย์ จอห์น ฮอลโลเวย์ กรรมการอิสระ	78	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	40	0.50	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง
นายพรชัย แสงอรุณ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากร บุคคล	54	-	2548 – ปัจจุบัน 2543 - 2547	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานบุคคล	บมจ. โปสด์ พับลิชซิง ธนาคาร เกียรตินาคิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานใน	ระยะ 5 ปีย้อนหลัง
				ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน	55	-	2542 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบ ภายใน	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง
นายกิตติ วิกฤษณ์ประเสริฐ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและ บัญชี	59	-	2533 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการเงินและบัญชี	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง
นายภัค เฟ่งศรี เลขานุการบริษัท	48	0.08	2549-ปัจจุบัน 2528 - 2549	เลขานุการบริษัท กรรมการ	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง บมจ.เงินทุนกรุงเทพมหานคร
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ บรรณาธิการผู้อำนวยการ	51	-	2537 – ปัจจุบัน	บรรณาธิการผู้อำนวยการ	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง
นายเลิศศักดิ์ จตุรพล รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ	53	-	2537 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง
นายโกวิท สนั่นดัง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	54	0.002	2520- ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง
นายพัฒนพงษ์ จันทรานนทวงศ์ บรรณาธิการ บางกอกโพสต์	54	0.01	2526-2548 2549-ปัจจุบัน	บรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์ บรรณาธิการบางกอกโพสต์	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง
นาย ณ กาฬ เลหาะวิไลย บรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์	42	-	2546-2548 2549-ปัจจุบัน	บรรณาธิการข่าว บรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง
นายเอกกมล จงคศิริกิจ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	53	0.01	2522 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง
นายอนุสรณ์ ยุกตะนันท์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายโฆษณา	51	-	2550 – ปัจจุบัน 2543 - 2550	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายโฆษณา ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บมจ. โปสต์ ฟับลิชชิง บมจ. ไอทีวี

9.4 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทพยายามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งจัดทำโดย ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 นี้เป็นการนำข้อพึงปฏิบัติจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organisation for Economic Co-Operation and Development (OECD Principle of Corporate Governance ปี 2004)

9.4.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้บอกรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม

อนึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 นั้นมีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 5 ท่าน เสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายละเอียด และประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการดังกล่าวไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุมในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นใด ในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมอาคารสแตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความเห็น และซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้ มีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9.4.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติมและเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ถิ่นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่
- ถิ่นดังกล่าวข้างต้นมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 1 ปี จนถึงวันที่ยื่นเสนอ
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือ หนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท ที่ถือหุ้น โปสต์

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำส่ง แบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ แบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วย แบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายัง เลขานุการบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อย ของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบ และพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัท ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน ตาม ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัท ได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นและจัดให้มี กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัท ได้ระบุในหนังสือมอบ ฉันทะเป็นรายการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็น รายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัท จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดย บริษัท จะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในกรณี ที่เกิดมีข้อโต้แย้ง

บริษัท ได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง

9.4.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทพยายามส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้อ่าน และผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัด จำหน่าย ผู้ถือหุ้น และเจ้าหนี้ เป็นต้น โดยบริษัทได้ดำเนินการสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ประกอบการปรับปรุง เนื้อหาและการออกแบบโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับ รายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ และการดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่าง เพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

9.4.4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลอันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และ รายงานประจำปี ผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้ง ภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปี ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2542 –2549 ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนออวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ในรายงานประจำปี เรื่อง โครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2550 ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2550

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการ ตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงาน ประจำปี 2550 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

9.4.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

9.4.5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของ กรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้ กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดกล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 5 และต้องไม่เป็นกรรมการที่ เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทาง สายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดเผยไว้ ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน เพื่อมิ ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และ มิได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในส่วนของงานให้คำแนะนำด้าน กฎหมาย การดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

9.4.5.2 คณะกรรมการชด้อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชด้อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- a. การประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- b. พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- c. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
- d. กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- e. พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- f. พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ
- g. พิจารณากระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- h. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธานหรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9.4.5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

9.4.5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้นบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารในเดือนที่ไม่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำการประชุมคณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ได้อย่างต่อเนื่อง และทันการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการ พิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจกในที่ประชุมเพื่อนำอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่ว กัน นอกจากนี้คณะกรรมการได้สนับสนุนให้ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการ สืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการ สามารถติดต่อข้อมูลที่เป็นได้จากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

9.4.5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมีได้ดำเนินการ ประเมินตนเอง

9.4.5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้นให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่ จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใต้แผนงานงบประมาณ ประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส สอดคล้องกับผลการ ดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

9.4.5.7 การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้ ซึ่งอาจทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย ซึ่งนายเดวิด อาร์มสตรอง ได้

เข้าอบรมหลักสูตร Directors Certificate Program และนายเอกฤทธิ์ บุญปิติกับนายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Directors Accredited Program ซึ่งทั้งสองหลักสูตรจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลังจากจัดสัมมนาเกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานเพื่อความสำเร็จเมื่อปีที่แล้ว บริษัทยังจัดให้มีการสัมมนาภายในเกี่ยวกับ 4 บทบาทของภาวะผู้นำให้กับผู้บริหารทุกระดับอีกหลายครั้งในปี

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัทพยายามที่จะจัดให้มีเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมีได้จัดทำแผนการพัฒนา และสืบทอดงาน แต่อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรม และพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท และบริษัทจะนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

9.6 จำนวนพนักงานทั้งหมด

พนักงานประจำ	ปี 2550	ปี 2549	ปี 2548
รองประธาน / ประธาน	14	13	11
แผนกบัญชี การเงิน	74	75	75
แผนกทรัพยากรบุคคล	35	38	40
แผนกผลิต	94	100	121
แผนกงานพิมพ์เชิงพาณิชย์	77	76	83
แผนกบรรณาธิการ - บางกอกโพสต์	232	229	253
แผนกบรรณาธิการ - โพสต์ทูเดย์	143	133	136
แผนกขายและการตลาด	132	133	142
แผนกบริการทางการตลาด	110	112	113
แผนกเทคโนโลยีและสารสนเทศ	25	20	18
อื่นๆ	49	51	20
รวม	985	980	1,012
พนักงานชั่วคราว *	393	397	413

* ส่วนใหญ่เป็นพนักงานส่งหนังสือพิมพ์รายวันตอนเช้ามักกว่า 70%

10. การควบคุมภายใน

10.1 ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

ไม่มีการระบุข้ออ่อนของการควบคุมภายในแต่อย่างใดจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

10.2 ความเพียงพอและการปฏิบัติจริง

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นลำดับต้นๆ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท สายงานตรวจสอบภายใน จะทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้ความสำคัญในการติดตามผล การปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล และประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

สรุปสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรับฟังความคิดเห็นจากสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์ก็เพื่อก่อให้เกิดความเชื่อถือในรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมทุกครั้งเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือให้คำแนะนำในปัญหาบางประเด็น อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะ หรือพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญก็จะรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วนต่อไป
2. สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาลำดับความสำคัญตามความเสี่ยง ในการปฏิบัติงานสายงานตรวจสอบจะนำเอาหลักวิชาและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล นอกจากนี้ ยังมีการให้คำปรึกษาแนะนำแก่ฝ่ายบริหารตามควรแก่กรณี ผลการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ ในกรณีที่มีข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญ หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันที พร้อมกับรายงานประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขโดยด่วนต่อไป
3. ในการปฏิบัติงาน สายงานตรวจสอบได้กำหนดและดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมคุณภาพของงานอย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมดูแลงานอย่างใกล้ชิด และเมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานแต่ละครั้งจะมีการประชุมร่วมกับผู้รับบริการรวมทั้งผู้บริหารผู้ควบคุมดูแลสายงานนั้น มีการสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพงานต่อไป

4. สายงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไข โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ สำหรับปัญหาหรือข้อสังเกตบางประการที่พบจากการตรวจสอบอาจจะต้องใช้เวลาพอสมควรในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข สายงานตรวจสอบภายในก็จะทำการกำหนดเวลาสำหรับการติดตามผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสมพร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงทราบความคืบหน้าเป็นระยะๆ ตามสมควร

11. รายการระหว่างกัน

11.1 ชื่อบุคคลและลักษณะความสัมพันธ์

-- ไม่มี --

11.2 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับกิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายละเอียดได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7

11.3 รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทในเครือ ในปีที่ผ่านมา

รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ปี 2550	ปี 2549	ปี 2548
รายได้จากการขาย	12,443,253	13,049,523	13,348,653
รายได้ค่าพิมพ์	-	-	168,461
รายได้ค่าจัดการและค่าเช่า	2,388,110	2,469,885	2,596,773
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-

รายละเอียดของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการอื่นๆ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7

11.4 ความเห็นของกรรมการหรือผู้ชำนาญการอิสระถึงความสมเหตุสมผลของรายการ

-- ไม่มี --

11.5 ความเห็นของกรรมการอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่ระบุไว้ใน filing

-- ไม่มี --

11.6 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและการดูแล

รายการระหว่างกันจะเป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

11.7 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมราคาให้เป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

12. ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

12.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

12.1.1 ตารางแสดงงบดุล งบกำไรขาดทุน และ Common Size Ratio

งบดุลรวม

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2550	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2549	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2548	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2547	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	46.0	2.5	42.7	2.3	185.3	11.2	54.6	4.0
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
- ส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	30.0	2.2
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	313.4	17.1	306.9	16.2	314.9	19.1	311.1	23.1
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	62.0	3.4	155.8	8.3	112.3	6.8	295.2	21.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29.0	1.6	28.7	1.5	24.1	1.5	12.3	0.9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	450.5	24.7	534.1	28.3	636.6	38.6	703.2	52.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	3.6	0.2	4.0	0.2	-	-	10.0	0.7
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	4.1	0.2	-	-
เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	10.0	0.5	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,285.0	70.5	1,277	67.6	658.0	39.8	485.4	36.0
เงินมัดจำเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	-	344.3	20.8	134.4	10.0
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.8	0.4	9.6	0.5	8.2	0.5	13.8	1.0
สินทรัพย์อื่น	67.1	3.7	64.1	3.4	1.2	0.1	2.0	0.2
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,372.5	75.3	1,355.2	71.7	1,015.8	61.4	645.6	47.9
รวมสินทรัพย์	1,823.0	100.0	1,889.3	100.0	1,652.4	100.0	1,348.8	100.0

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2550	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2549	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2548	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2547	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	395.0	21.7	270.0	14.3	-	-	120.0	8.9
เจ้าหนี้การค้า	68.1	3.7	122.1	6.5	86.9	5.2	73.9	5.5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	100.0	5.5	100.0	5.3	50.0	3.0	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	40.7	2.3	48.1	2.5	117.9	7.1	73.4	5.4
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2.2	0.1	8.9	0.5	4.6	0.3	25.3	1.9
เจ้าหนี้อื่น	35.9	2.0	38.1	2.0	-	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-	4.5	0.3
ค่าสมาชิกรอดบัญชี	60.3	3.3	69.1	3.6	62.6	3.8	54.1	4.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ บริษัทย่อยและบริษัทที่ เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	53.3	2.9	52.5	2.8	50.9	3.1	47.9	3.6
รวมหนี้สินหมุนเวียน	755.5	41.5	708.8	37.5	372.9	22.5	399.1	29.6
หนี้สินระยะยาว								
เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	150.0	8.2	250.0	13.2	350.0	21.2	-	-
สำรองผลขาดทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	3.0	0.2
รวมหนี้สินระยะยาว	150.0	8.2	250.0	13.2	350.0	21.2	3.0	0.2
รวมหนี้สิน	905.5	49.7	958.8	50.7	722.9	43.7	402.1	29.8

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2550	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2549	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2548	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2547	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	27.4	500.0	26.4	500.0	30.3	500.0	37.1
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติ ธรรมของเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว								
สำรองตามกฎหมาย	50.5	2.8	50.5	2.7	50.5	3.1	50.5	3.7
ยังไม่ได้จัดสรร	367.0	20.1	380.0	20.1	379.0	22.9	396.2	29.4
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	917.5	50.3	930.5	49.2	929.5	56.3	946.7	70.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1823.0	100.0	1890.8	100.0	1,652.4	100.0	1,348.8	100.0

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

* จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

	ปี 2550	% ต่อ รายได้รวม	ปี 2549	% ต่อ รายได้รวม	ปี 2548	% ต่อ รายได้รวม	ปี 2547	% ต่อ รายได้รวม
รายได้								
รายได้จากการขาย	1,758.0	98.4	1,876.6	98.1	1,825.3	97.9	1,839.2	97.8
รายได้อื่น	28.6	1.6	37.0	1.9	38.4	2.1	41.1	2.2
รวมรายได้	1,786.6	100.0	1,913.6	100.0	1,863.7	100.0	1,880.3	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	1,121.9	62.8	1,153.6	60.3	1,132.1	60.7	1,050.4	55.9
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	582.9	32.6	596.6	31.2	560.9	30.1	561.4	29.8
รวมค่าใช้จ่าย	1,704.7	95.4	1,750.2	91.5	1,693.0	90.8	1,611.8	85.7
กำไรจากการดำเนินงาน	81.8	4.6	163.4	8.2	170.7	9.2	268.5	14.3
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสีย	3.3	0.2	5.6	0.3	3.4	0.2	5.6	0.3
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและ ภาษีเงินได้	78.5	4.4	157.8	8.5	167.3	9.0	262.9	14.0
ดอกเบี้ยจ่าย	25.7	1.4	3.3	0.2	0.5	0.1	-	-
ภาษีเงินได้	15.8	0.9	43.6	2.3	44.0	2.4	68.7	3.7
กำไรสุทธิสำหรับปี	37.0	2.1	110.9	6.0	122.8	6.6	194.2	10.3
กำไรต่อหุ้น (บาท) *	0.07		0.22		0.25		0.39	

12.1.2 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน (ข้อมูลสำหรับปี 2550)

1. <u>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</u>		
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.60	ต่ำ
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.51	ต่ำ
2. <u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์</u> (Asset Management Ratio)		
2.1 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover)	28.37	ต่ำ
2.2 Days Sales Outstanding	59	วัน
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	1.37	ต่ำ
2.4 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	0.96	ต่ำ
3. <u>อัตราส่วนหนี้สิน</u> (Debt Management Ratio)		
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	49.67	%
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	3.05	ต่ำ
4. <u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)</u>		
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	2.07	%
4.2 Basic Earning Power	4.31	%
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets - ROA)	2.03	%
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity – ROE)	4.03	%

12.1.3 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า

บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาติ โปสต์ จำกัด

(ล้านบาท)

	ปี 2550	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547
รายได้	301.6	319.4	304.2	330.5
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	268.5	285.9	262.1	295.5
กำไรสุทธิ	19.3	33.5	26.6	35.0
สินทรัพย์รวม	179.8	174.1	151.2	132.2
หนี้สินรวม	35.4	39.0	35.4	43.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	144.4	135.0	115.8	89.2

12.2 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตัวเงิน : ไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตัวเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

12.3 ข้อมูลต่อหุ้น

(หน่วย : บาท)

	ปี 2550	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.83	1.86	1.86	1.89
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.07	0.22	0.25	0.39
เงินปันผลต่อหุ้น	0.10	0.16	0.24	0.30

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

12.4 อัตราการเติบโต

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	ปี 2550	% +/-	ปี 2549	% +/-	ปี 2548	% +/-	ปี 2547	% +/-
สินทรัพย์รวม	1,823	- 3.60	1,889	+14.47	1,652	+22.46	1,349	+20.66
หนี้สินรวม	905	- 5.73	959	+32.78	723	+79.85	402	+64.08
รายได้จากการขาย	1,757	- 6.34	1,876	+2.79	1,825	-0.76	1,839	+24.85
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,704	- 2.57	1,750	+3.37	1,692	+4.96	1,612	+17.58
กำไรสุทธิ	37	- 66.67	111	-9.75	123	-36.60	194	+92.08

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินบริษัทฯ

	ปี 2550	% +/-	ปี 2549	% +/-	ปี 2548	% +/-	ปี 2547	% +/-
สินทรัพย์รวม	1,751	- 6.51	1,751	+14.35	1,638	+22.51	1,337	+20.23
หนี้สินรวม	894	- 5.20	943	+33.0	709	+81.33	391	+63.60
รายได้จากการขาย	1,634	- 6.25	1,743	+2.65	1,698	-0.29	1,703	+24.85
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,623	- 0.79	1,636	+3.02	1,588	+5.44	1,506	+16.83
กำไรสุทธิ	32	- 71.17	101	-17.89	123	-36.60	194	+92.08

12.5 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ยอดขายสุทธิ

บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2550 จำนวน 1,758 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 119 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6 จากยอดขายโฆษณาและสิ่งพิมพ์พาณิชย์ที่ลดลง เป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์ซึ่งอยู่ในภาวะชะลอตัวอันเป็นผลมาจากราคาน้ำมัน และความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง

กำไรสุทธิ

ในปี 2550 บริษัท มีกำไรสุทธิรวม 37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 67 เนื่องจากยอดขายโฆษณาและสิ่งพิมพ์พาณิชย์ที่ลดลง ค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายภายหลังจากที่ศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่สร้างเสร็จสมบูรณ์ และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด

ค่าใช้จ่ายในการประกอบกร

ต้นทุนขายของบริษัท ในปี 2550 รวมทั้งสิ้น 1,122 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 32 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3 ทั้งนี้เนื่องมาจากปริมาณการใช้กระดาษที่ลดลง และต้นทุนของกระดาษที่นำเข้าโดยเฉลี่ยลดลงเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท

สภาพคล่องของกิจการ

จากการที่บริษัทได้ลงทุนอย่างต่อเนื่องในการสร้างศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่ เป็นผลให้เงินกู้ในปลายปี 2550 มีมูลค่าเท่ากับ 645 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 25 ล้านบาท แต่เนื่องจากการสร้างศูนย์การพิมพ์ดังกล่าวได้ชำระเงินครบถ้วนแล้ว จึงเป็นที่คาดหมายว่ายอดเงินกู้จะมีแนวโน้มลดลง

12.6 ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- 12.6.1 ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากบริษัท สำนักงาน เอ็นสัท แอนด์ ยัง จำกัด สำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม ได้แก่ คุณสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434
- 12.6.2 รายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีต้องงบการเงินของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข
- 12.6.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย โดยสรุปมีดังต่อไปนี้ :-

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการ โฆษณารับรู้เมื่อการให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นลงเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความถึงเงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไปจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงาน และค่าโสหุ้ยการผลิต

วัตถุประสงค์ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ / ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณดังนี้ :-

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-15 ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมสำหรับการจัดหาอาคารและอุปกรณ์จะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้นและจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน หรือเมื่อการพัฒนาสินทรัพย์หยุดชะงักลงจนกว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาต่อไป

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี
--------------------	-------

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบดุล

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีได้ รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบดุลและจะปรับลดมูลค่าเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัท ค้ำค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการค้ำค่า บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

(มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) หากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี เมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณ จากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ในการประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

12.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

12.6.4.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท โปสค์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	1,050,000
2	บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสค์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ)	320,000
3	บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสค์-เอชพี จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ)	220,000
4	บริษัท เอชเอฟ โปสค์-เอ็มซี จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ)	180,000
5	บริษัท จ๊อบ จ๊อบ จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ)	40,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			1,810,000

12.6.4.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้อง จ่ายในอนาคต
1	บริษัท โปสค์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)	Advance fee for tax implication	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางยุพา วิจิตรไกรสร)	40,000	-ไม่มี-
		Tax advice on share transfer	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางยุพา วิจิตรไกรสร)	100,000	-ไม่มี-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				140,000	-ไม่มี-

12.7 แนวโน้มในอนาคต

แม้ว่าจะมีปัจจัยลบเกิดขึ้นในไตรมาสแรกของปี 2551 ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ต่อเนื่องทางการเมือง ราคาน้ำมัน ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ทำให้ภาคธุรกิจยังไม่เกิดความมั่นใจที่จะใช้จ่าย แต่อย่างไรก็ตามการเข้ารับตำแหน่งของรัฐบาลชุดใหม่ การใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐบาลที่ยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องน่าจะทำให้เกิดความชัดเจนในนโยบายของรัฐบาล อันจะนำไปสู่ความมั่นใจของภาคธุรกิจที่จะลงทุนหรือขยายธุรกิจ รวมถึงการฟื้นตัวของการบริโภคภาคประชาชน ซึ่งคาดว่าจะดีขึ้นนับจากไตรมาสสองเป็นต้นไป สำหรับแนวโน้มของบริษัทในอนาคตนั้น ดังจะเห็นได้จากกรขยายธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมาไปยังสื่อวิทยุ โทรทัศน์ รวมถึงการบริการออนไลน์ ทั้งนี้ก็เพื่อเพิ่มช่องทางในการนำเสนอการติดต่อสื่อสารและโฆษณาให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่ และคงความเป็นผู้นำในสื่อสิ่งพิมพ์ รวมถึงสื่อในระบบออนไลน์ซึ่งได้เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในอนาคตอันใกล้

12.8 ภาวะผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

-- ไม่มี --

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

13.1 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

13.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชี

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. +66 (0) 2229-2800

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. +66 (0) 2264-0777
โทรสาร +66 (0) 2264-0789-90

ชื่อผู้สอบบัญชี

นางสายฝน อินทร์แก้ว เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 4434 และ/หรือ
นายสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3844 และ/หรือ
นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3930

13.1.2 ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางกฎหมาย หรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัท วิคเคอรี แอนด์ วรชัย จำกัด (ที่ปรึกษาทางกฎหมาย)

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ

93/1 ถนนวิทยุ ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร : +66 (0) 2256-6311, 2256-7750-4

โทรสาร : +66 (0) 2256-6317-8

13.2 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำและยอดคงค้าง

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำได้แก่

- ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ยอดคงค้างกับสถาบันการเงิน : ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างรวม 250 ล้านบาท

13.3 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

-- ไม่มี --

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง ในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดง ข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้วรวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นายพัค เฟงศรี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายพัค เฟงศรี กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร	_____
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการบริหารและกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	_____
3. นายคว็อก กุน เอียน	กรรมการบริหาร	_____
4. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง	กรรมการบริหาร	_____
5. นางสาวแนนซี วาเลียนเต	กรรมการบริหาร	_____
6. นายภัค เฟงศรี	เลขานุการบริษัทและรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี	_____
<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u> นายภัค เฟงศรี	เลขานุการบริษัทและรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี	_____

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ กรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มี เหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งใน สาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายพัก เฟ่งศรี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของนายพัก เฟ่งศรี กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้ สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายชวลิต ณะชานันท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	_____
2. นายพิชัย วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	_____
3. ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	_____
4. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	_____
5. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ	_____
6. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	_____
7. นายไชย ณ สีลวันต์	กรรมการ	_____
8. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ	_____

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u> นายกัก เฟ่งศรี	เลขานุการบริษัทและรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี	_____

1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชวลิต ณะชานันท์ กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ	78	-ปริญญาคุณวุฒิปรัชญา ศึกษาศาสตร์ ภาควิชาศึกษาศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย แมเนจเม้นต์ ประเทศอังกฤษ	-	-	2540 - ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2545 ตั้งแต่ 2544 ตั้งแต่ 2434	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทวิชัย บจ. แผ่นเหล็กวิไลไทย บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต
นายสุทธิเกียรติ จิราวัฒน์ กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	65	-ปริญญาคุณวุฒิปรัชญา ศึกษาศาสตร์ สี่สารมวชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ มหาบัณฑิต(รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ บัณฑิต(รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ไทย ภาครัฐร่วมเอกชนรุ่น 1	12.69	บุตรสาว สมรสกับ นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	2525 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา บมจ. เซ็นทรัล พัฒนา บริษัทในเครือเซ็นทรัล บจ. สาขาทูน่าฟิลิปป์ โฟสต์ บจ. สาขาทูน่าฟิลิปป์ โฟสต์-เอซีที บจ. เอชเอฟ โฟสต์-เอ็มซี
นายชวีก คุณ เอียน * กรรมการ และ กรรมการบริหาร	52	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิดดิงแฮม สหราชอาณาจักร	-	-	2542 - ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2543 ตั้งแต่ 2521	กรรมการ และกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง กลุ่มบริษัท เอสซีเอ็มพี จำกัด (ฮ่องกง) บจ. เคอร์รี่ โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง)
นายไชย ณ ศีลวันต์ กรรมการ	49	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2549 - ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2548 ตั้งแต่ 2548 ตั้งแต่ 2545 ตั้งแต่ 2538 ตั้งแต่ 2549 ตั้งแต่ 2535 ตั้งแต่ 2534 ตั้งแต่ 2532	กรรมการ กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ ที่ปรึกษาอิสระ รองประธาน กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง บมจ. โทเทิล แอ็กเซส คอมมูนิเคชั่น บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย บมจ. ยูไนเต็ด คอมมูนิเคชั่น บจ. แอดวานซ์ อวิเอชั่น บจ. เอออน (ประเทศไทย) บจ. มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ อิมเมจ แอด เวอร์ไทซ์ซิง บจ. เอออนกรุ๊ป (ประเทศไทย)
นายรัชช พิจารณ์จิตร กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	53	-ปริญญาบัตร วิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักรไทย -ปริญญาโทนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	3.42	-	2537 - ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2532	กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง บมจ. วิก แอนด์ โฮกแลนด์ บจ. วิเคอร์รี่ แอนด์ วรชัย
นายโจฮานเนส เบอรรันด์ ฟีนเดอร์ลินเดน กรรมการ และกรรมการบริหาร	82	Registered Accountant (R.A.) NIVRA ประเทศเนเธอร์แลนด์	-	-	2533 - มค.2551	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายพิชัย วาสนาส่ง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	78	-ปริญญาคุณวุฒิปรัชญา กิตติมศักดิ์ นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัย ธรรมมาธิราช -ปริญญาคุณวุฒิปรัชญา กิตติมศักดิ์ นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2543 - ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2548 ตั้งแต่ 2542 ตั้งแต่ 2536	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ สมาชิก ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ	บมจ.โพสดี พับลิชชิ่ง บมจ.สามารถ คอร์ปอเรชั่น บมจ.สามารถ คอร์ปอเรชั่น บมจ.สามารถ คอร์ปอเรชั่น สถานีวิทยุแห่งชาติ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 บจ. แมคไทย มหาวิทยาลัยรังสิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ดร. สิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	59	-ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย -ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย	-	-	2542 - ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2548 ตั้งแต่ 2547 ตั้งแต่ 2544 ตั้งแต่ 2543 ตั้งแต่ 2546 ตั้งแต่ 2539	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ,และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน รองประธาน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ รองประธาน และกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กรรมการบริหาร	บมจ.โพสดี พับลิชชิ่ง บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ บมจ. น้ำมันพืชไทย บจ. ไทยเรดลิ่ง แอนด์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส บจ. หลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	48	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การ จัดการ) และปริญญา โท วิศวกรรมศาสตร์(เคมี) สถาบันเทคโนโลยีแห่ง รัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์(เคมี) Worcester Polytechnic Institute สหรัฐอเมริกา	-	-	2535 - ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2537 ตั้งแต่ 2545	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ	บมจ.โพสดี พับลิชชิ่ง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน) บมจ. การบินไทย
นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	60	ปริญญาตรี ประวัติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย	-	-	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการ	บมจ.โพสดี พับลิชชิ่ง บจ. สาขา ฟิสิกส์ ปกติ โฟสดี
นายเอกฤทธิ บุญปิติ กรรมการ	45	-ปริญญาโท การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การขนส่ง Royal Melbourne Institute of Technology ประเทศออสเตรเลีย	2	-	2549 – ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2548 ตั้งแต่ 2539 ตั้งแต่ 2547 ตั้งแต่ 2542	กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ.โพสดี พับลิชชิ่ง บมจ.ไทยเซ็นทรัล เคมีคอล บมจ.เมโทร ริชอร์สเสส บจ. คริสตัลเจด เรสเทอรองท์ / บจ. คริสตัลเจด-มายเบรด/ บจ.คริสตัลเจด คอนเฟ็กชันเนอร์รี่/ บจ.คริสตัลเจด รามเนลล์ฮวงเป่า(ประเทศไทย) บจ. เอ็มซี โบรกเกอร์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	43	-ปริญญาตรี(เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ - Associate Chartered Accountant(ACA), The Institute of Chartered Accountants in England&Wales(ICAEW) ประเทศอังกฤษ	-	-	2548 - ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2550	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บจ. เอนทีเอสเสท (ไทยแลนด์)
นางแนนซี วาเลียนเต *	43	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ และการบัญชี มหาวิทยาลัยฟิลาเดเฟีย ประเทศฟิลิปปินส์	-	-	2548 - ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2546 ตั้งแต่ 2546 ตั้งแต่ 2548	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน กรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง กลุ่มบริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ บจ. เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ พับลิชเชอร์ส Dymocks Franchise Systems(China)
นายลินคอล์น จอห์น ฮอลโลเวย์ *	78	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย ลีดส์ สหราชอาณาจักร	-	-	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองประธาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บจ. เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ พับลิชเชอร์ส
นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ และ รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	40	ปริญญาตรี(เกียรตินิยม) รัฐศาสตร์ สาขาความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย เคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ	0.50	สมรสกับ บุตรสาวนาย สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	2549 – ปัจจุบัน ตั้งแต่ 2549 ตั้งแต่ 2547	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง สมาคมนิคมสวาทแห่งประเทศไทย บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนซีมีโก้ ไนท์ ฟันด์ แมเนจเม้นท์

* กรรมการบริษัทฯ มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

หมายเหตุ การถือหุ้นในบริษัท ใช้สัดส่วน ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2550

2. รายนามกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย / กิจการร่วมค้า

ชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัท	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง	บจก. สาขาท ฟิลิปปาติ โฟสต์	บจก.สาขาท ฟิลิปปาติ โฟสต์- เอเชียที	บจก. จีบี จีบี
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์		/	/	/	/
นายโจฮานเนส เบอรัลคูส ฟินเคอร์ลินเดน		/	/	-	-
นายวรชัย พิจารณ์จิตร		/	-	-	/
นายกิตติ วิจักขณ์ประเสริฐ		/	-	-	/

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่ได้แสดงรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีรายได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด